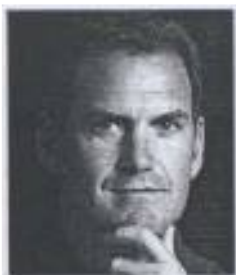


FORUM ENTREPRENEURIAT *

Interview

Le point de vue... Pascal Cagni, Apple Europe

« *Faire tomber les barrières mentales, administratives ou fiscales.* »



Pascal Cagni

(43 ans, IEP Paris, MBA ISA/HEC) rejoint Apple en avril 2000 après cinq ans chez Packard Bell Il est le président d'Apple Europe.

C. F. : Comment encourager le développement pérenne de l'entrepreneuriat en France ?

P. C. : Parce qu'une société d'entrepreneurs est plus ouverte, plus réactive, moins stratifiée, et nourrit la compétitivité d'un pays, il est indispensable de développer l'esprit entrepreneurial. Mais c'est d'abord une question d'individu. Ceux qui réussissent se distinguent par leur imagination, leur habileté et leur persévérance. Ils font office de moteur, d'explorateur du marché. Rappelons-nous le mot de Robert Kennedy : « *Il y a ceux qui regardent autour d'eux et qui se demandent : pourquoi ? et il y a ceux qui regardent autour d'eux et qui se demandent : pourquoi pas ?* » Pour développer l'entrepreneuriat, il faut faire tomber les barrières mentales, administratives ou fiscales. Mais il faut aussi qu'il soit institutionnalisé en tant que domaine d'enseignement. C'est pourquoi des *majors* entrepreneurs, comme celle qui a été développée par Robert Papin à HEC peuvent être un exemple. De même, les multiples initiatives d'entrepreneuriat ou de congé de création d'entreprise vont dans le bon sens. La technologie peut avoir un rôle, elle aussi, si elle participe à la réduction de ces barrières. Au total, en érigeant l'entrepreneur comme un modèle de développement économique ces vingt dernières années, la France me

semble avoir plutôt bien réussi sa révolution culturelle. Mais il lui faut maintenant s'attaquer aux mille et un détails qui font du projet entrepreneurial un parcours du combattant. Nombre d'initiatives gouvernementales, telles que celles prises par Renaud Dutreil, constituent un premier pas.

C. F. : Quelles mesures concrètes avez-vous mises en place ?

P. C. : Apple a toujours bénéficié d'un capital sympathie très fort auprès des entrepreneurs. Et de manière très concrète, par le biais de notre site Web, nous avons mis un focus plus particulier sur les micro et les petites sociétés. Nous avons ainsi développé de véritables solutions métier pour les activités de santé, architecture, juridique, et de création artistique. Nous avons sélectionné des solutions et financements prêts à l'emploi pour l'organisation quotidienne de l'entreprise, quelle que soit sa taille et son activité. Notre objectif est de donner aux entrepreneurs des outils simples à installer, dotés d'une ergonomie efficace, complets dans leurs fonctionnalités, et au *design* agréable. A titre d'exemple, Daniel Kahn a créé son cabinet d'avocats en 1988, tout seul avec son Macintosh. Il est aujourd'hui doté de 85 postes de travail et de trois serveurs Mac. ■