



## ENQUETE

### Corporate

## Avocats Les acteurs de niche ont la cote

**Capital Finance** poursuit son enquête sur les avocats *corporate* (1<sup>re</sup> partie la semaine passée). Cette semaine, focus sur les cabinets de niche, exclusivement dédiés au M & A et au LBO *mid-cap*.

Les deux cabinets « stars » dans les M & A d'envergure, Bredin Prat et Darrois Villey – respectivement premier et deuxième du palmarès de *Capital Finance* pour l'année 2002 –, se sont hissés en haut de l'affiche en proposant des « prestations d'associés », avec un réel savoir-faire et une implication totale dans les dossiers. Pour leur politique de recrutement, la souplesse reste le mot d'ordre. « *La croissance de nos effectifs – actuellement 57 avocats, dont 25 associés –, s'effectue de manière mesurée et contrôlée pour ne pas affecter notre mode souple de fonctionnement* », assure Patrick Dziejowski, un des treize associés du département M & A de Bredin Prat. Ainsi, pour l'année 2003, ce département a fait appel à six avocats, principalement des profils juniors. Des recrutements qui n'ont pas fait autant de bruit que celui de Renaud Streichenberger, fiscaliste réputé dans la place, arrivé fin 2002 de chez CMS BFL pour développer l'activité fiscale. Cette année, Darrois Villey, qui rassemble une trentaine d'avocats, dont huit associés et dix collaborateurs pour le M & A, a accueilli trois nouveaux collaborateurs. « *Nous recrutons peu, chaque candidature est sérieusement pesée* », confie Didier Théophile, associé du département concurrence. Et pour le suivi des affaires *mid-cap*, rien de tel que des cabinets spécialisés. Paris en héberge un grand nombre, de Nomos à Orsay, en passant par Kahn & Associés, Reinhart Marville Torre, Bird & Bird, Fiacre La Batie Hoffman, HPML, Latournerie Wolfrom, Brunswick, Franklin, De Gaulle Fleurance & Associés, ou encore PDGB, qui a connu une grande

vague de départs en mai dernier, lorsque huit avocats avaient créé Lamartine Conseil, autour d'Olivier Renault. Le mois dernier, il accueillait Françoise Monod, en partance de Sokolow Dunaud Mercadier Carreras, avec un de ses collaborateurs, Roy Arakelian. Chez Orsay, créé en 1996, l'activité *corporate*, qui totalise 60 % du chiffre d'affaires, compte un collaborateur de plus – ils sont désormais quatre et autant d'associés. Et, de l'aveu de Frédéric Lerner, un des fondateurs d'Orsay avec Samira Friggeri, « *le développement de pratiques comme la concurrence et le fiscal sont à l'étude* ». Le cabinet De Gaulle Fleurance & Associés, créé en 2001, a pour sa part étoffé son département concurrence, en accueillant un associé et deux collaboratrices, tous trois venus de DS Avocats, afin de développer ses activités *corporate*, représentant la moitié de ses revenus.

#### Des spécialistes *mid-cap*

L'augmentation des fonds de LBO *mid-cap* a donné des idées d'indépendance. En janvier 2002, Jean-Louis Medus quittait ainsi le cabinet PDGB pour créer le sien, Médus Devaux & Associés. Olivier Renault, avec plusieurs autres avocats, lui emboîtait le pas, un an plus tard, en créant Lamartine Conseil. Mais cet engouement touche aussi d'autres villes de l'Hexagone, comme Lyon, où officie, depuis 1995, Duteil Avocats, assistant des opérations allant de 15 à 150 M€ sur la région Sud-Est. « *Depuis notre création, nous connaissons une croissance moyenne de 20 % par an* », se réjouit François Duteil, fondateur et unique associé du cabinet. Fort de huit personnes, il a récemment convié une nouvelle collaboratrice, Delphine Descamps, qui a fait ses classes chez Soulier. Et Nantes aussi détient désormais sa spécialiste, avec Youna Le Bour-Feillard, une ancienne de HPML. Créé en début d'année, son cabinet, LB Avocats répond à un « *besoin local* », dit-elle. Un fiscaliste et un avocat devraient l'épauler d'ici peu pour répondre « *à un nombre de demandes croissant* », conclut-elle. Enfin, retour à Paris, où les cabinets poursuivent aussi leur consolidation. C'est le cas du mariage annoncé pour janvier prochain d'Ayache et Tordjman (cf. n° 677). ■ A.-L. D.

#### Evolution des effectifs au sein des départements *corporate*

Cabinet	Recrutements 2003	Recrutements à prévoir	Département <i>corporate</i>
Bredin Prat	6 collaborateurs	En fonction des opportunités	13 associés, 17 collaborateurs
Darrois Villey	3 collaborateurs	En cours de réflexion	8 associés, 10 collaborateurs
Orsay	1 collaborateur	En cours de réflexion	4 associés, 4 collaborateurs
Nomos	1 collaborateur	En fonction de l'activité	3 associés, 10 collaborateurs
Fiacre La Batie Hoffman	Aucun	En cours (1 collaborateur)	2 associés, 3 avocats
De Gaulle Fleurance	1 associé, 3 collaborateurs	En cours (1 collaborateur)	3 associés, 9 collaborateurs
PDGB	1 associé, 1 collaborateur	En cours	4 associés, 5 collaborateurs
Latournerie Wolfrom	3 collaborateurs	En cours de réflexion	1 associé, 6 collaborateurs
Lamartine Conseil	Aucun	En cours (2 collaborateurs)	3 associés, 3 collaborateurs
Duteil Avocats	1 collaborateur	En fonction de l'activité	1 associé, 3 collaborateurs
LB Avocats	Aucun	En cours (1 collaborateur)	1 associé

Source : Capital Finance

© Percier Publications - la photocopie non autorisée est un délit